

Modulhandbuch

zu der Prüfungsordnung

Weiterbildender Studiengang
Real Estate Management and
Construction Project Management
mit dem Abschluss Master of Science

Ausgabedatum: 12.12.2024

Stand: 12.12.2024

Inhaltsverzeichnis

MA	Thesis	3
<i>1. Semester // Projektentwicklung</i>		
M01	Architektur, Stadt- und Regionalplanung	4
M02	Projektentwicklung und Immobilienbewertung	6
M03	Kommunikation und Marketing	8
PA01	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektentwicklung	9
<i>2. Semester // Projektmanagement</i>		
M04	Projektmanagement	10
M05	Bautechnik	11
M06	Nachhaltige Gebäudeplanung	12
M07	Bau- und Immobilienrecht	13
PA02	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektmanagement	14
<i>3. Semester // Real Estate Management</i>		
M08	Real Estate Management	15
M09	Corporate Real Estate Management	16
M10	International Business	17
M11	Baumanagement	18
PA03	Semesterbegleitende Projektarbeit - Real Estate Management	19
<i>4. Semester // Unternehmensführung</i>		
M12	Unternehmensführung	20
PP	Praxisphase	21

MA	Thesis	PF/WP PF	Gewicht der Note 20	Workload 20 LP	Aufwand 600 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Mit der Abschlussarbeit (Thesis) weisen die Studierenden die Fähigkeit nach, innerhalb einer vorgegebenen Frist eine komplexe Fragestellung aus der Bau- und Immobilienwirtschaft mit wissenschaftlichen Methoden selbstständig zu bearbeiten. Die Studierenden sind in der Lage, eine konkrete Problemstellung aus der Praxis mit Hilfe der erworbenen (methodischen) Kompetenzen zu lösen. Sie verfügen darüber hinaus über die systematische Kompetenz, Wissen zu integrieren und sich neues Wissen und Können selbstständig anzueignen.</p>					
Moduldauer: 1		Angebotshäufigkeit: in jedem Semester		Empfohlenes FS: 4	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
<p>Voraussetzung für die Modulabschlussprüfung:</p> <p>Voraussetzung für die Ausgabe des Themas der Abschlussarbeit ist der Nachweis von 65 LP.</p>				
Modulabschlussprüfung ID: 81552	Abschlussarbeit (Thesis)	4 Monate	1	20
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Der Umfang der Masterthesis sollte maximal 100 Seiten betragen, ohne Verzeichnisse und Anlagen. Die Masterthesis ist in 3-facher gebundener Ausfertigung und einer digitalen Version abzugeben.</p>				

1. Semester // Projektentwicklung

M01	Architektur, Stadt- und Regionalplanung	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden kennen die Zukunftsaufgaben der Stadtplanung. Sie überblicken die formellen und informellen städtebaulichen Planungsinstrumente als Grundlage für eine nachhaltige Standort- und Quartiersentwicklung. Sie wissen, welche Parameter im Kontext einer zukunftsfähigen Stadtentwicklung von Bedeutung sind und können diese auf eine sinnvolle Infrastruktur- und Standortplanung übertragen. Die Studierenden kennen die Zusammenhänge zwischen Gesetzen, Verordnungen und Normen, die das rechtliche Verhältnis der an Bau- und Immobilienprojekten Beteiligten regeln. Sie haben vertiefte Kenntnisse im öffentlichen Baurecht und können dieses vom privaten Baurecht abgrenzen. Sie kennen die wichtigsten Baustile der Architektur und verstehen den Zusammenhang zwischen gesellschaftlicher Entwicklung, sich verändernden Nutzerbedürfnissen, neuen Materialien und gebauter Umwelt. Sie sind mit den wichtigsten Planungsgrundlagen und -vorschriften vertraut und können diese anwenden. Im Sinne einer nachhaltigen Gebäudeplanung verfügen sie ebenfalls über Grundkenntnisse zu energieoptimierenden und ökologischen Aspekten und können die Lebenszykluskosten einer Immobilie berechnen. Die Studierenden sind befähigt, künftige Verkehrsaufkommen für Bau- und Immobilienprojekte zu prognostizieren und kennen die Anforderungen an eine moderne Mobilitäts- und Verkehrsplanung sowie elementare Steuerungsmechanismen.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 1	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34433	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	6

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M01-a	Architektur, Stadt- und Regionalentwicklung	PF	Vorlesung/ Übung	6	180 h
<p>Inhalte:</p> <p>Stadt- und Regionalplanung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zukunftsaufgaben der Stadtplanung • Aufgaben der nachhaltigen Stadtentwicklung • Baulandbereitstellung • Dynamische Strukturmuster der Stadtentwicklung • Nachhaltige Quartiersentwicklung <p>Rechtlicher Rahmen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planungsrechtliche Grundlagen • Bauplanungs- und Bauordnungsrecht • Umweltbelange der Bauleitplanung • Öffentliches Bau- und Verwaltungsrecht <p>Architektur</p> <ul style="list-style-type: none"> • Historischer Überblick - Projekte heute • Trends, Zukunft, Klima • Planungsgrundlagen, Vorschriften • Verwaltungsbau, Verkaufsstätten und Wohnungsbau • Exkursion Immobilienprojekt • C2C • Lebenszykluskostenanalyse <p>Mobilitätsplanung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mobilitäts- und Verkehrsentwicklung • Formen der Mobilität und verkehrliche Erschließung • Standortuntersuchung und Verkehrsplanung • Prognose Verkehrsaufkommen • Minderung negativer Wirkungen des motorisierten Individualverkehrs 					

M02	Projektentwicklung und Immobilienbewertung	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden kennen die verschiedenen Projektarten im Hochbau differenziert nach klassischen Projekten und Spezialimmobilien, wie beispielsweise Sozialimmobilien. Sie wissen um die Bedeutung des nachhaltigen und ressourcenschonenden Bauens und kennen verschiedene Ansätze und Methoden, die in der Praxis diskutiert werden. Sie kennen den Zusammenhang zwischen Zertifizierungssystemen, Qualitätssiegeln und Förderinstrumenten und können diese Kenntnisse auf Projekte übertragen. Neben der Entwicklung von Neubauprojekten, sind die Studierenden vertraut mit der Projektentwicklung im Bestand und können die Besonderheiten, die dabei zu berücksichtigen sind, bewerten und auf die Praxis übertragen. Ebenso besitzen sie die Fähigkeit, den Immobilienbedarf systematisiert zu erfassen und sozialkonforme Immobilienprojekte zu entwickeln. Die Studierenden sind in der Lage, eine Projektentwicklung im engeren Sinne durchzuführen – von der Phase des Projektanstoßes bis hin zur Entscheidung, ob die Planungsidee bis zur Realisierung weiterverfolgt wird. Im Sinne der nachhaltigen und sinnvollen Entwicklung von Immobilienprojekten sind die Studierenden sich bewusst, dass sie den gesamten Lebenszyklus von Immobilien betrachten müssen. Sie sind befähigt, eine Markt- und Standortanalyse zu erstellen und können im Rahmen von Wirtschaftlichkeitsanalysen sowohl statische als auch dynamische Verfahren anwenden. Sie verstehen die steuerlich relevanten Aspekte einer Projektentwicklung, ebenso die verschiedenen Verfahren der Verkehrswertermittlung nach ImmoWertV und sind in der Lage, Bewertungsgutachten zu überprüfen. Neben den normierten Verfahren kennen sie auch nicht normierte Verfahren und wissen, wann diese Anwendung finden. Die Studierenden kennen die Grundlagen und die relevanten Instrumente der Immobilienfinanzierung. Sie verfügen über umfassende Kenntnisse über den Finanzierungsprozess, können Finanzierungsangebote beurteilen und wissen um die Bedeutung von EU-Taxonomie und ESG-Kriterien für die Projektentwicklung.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 1	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34457	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	6

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M02-a	Projektentwicklung und Immobilienbewertung	PF	Vorlesung/ Übung	7	180 h
<p>Inhalte:</p> <p>Projektentwicklung (PE)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der Projektentwicklung (PE) • Markt- und Standortanalyse • Bedarfsplanung • Wirtschaftlichkeitsanalysen • Projektarten im Hochbau • Projektentwicklung im Bestand • Entwicklung von Problemimmobilien • Sozialimmobilien • Umnutzung von Immobilien • ReUse von Gebäudekomponenten • Nachhaltige Immobilien • ESG und Immobilienfinanzierung • Zertifizierung und Fördermöglichkeiten <p>Immobilienbewertung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wertermittlung und ImmoWertV • Vergleichswert-, Ertragswert- u. Sachwertverfahren • Bewertungspraxis 					

M03	Kommunikation und Marketing	PF/WP PF	Gewicht der Note 5	Workload 5 LP	Aufwand 150 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind in der Lage, professionelle und wirkungsvolle Projektpräsentationen zu planen und zu halten. Sie verfügen über kommunikative Fähigkeiten, um eigene Positionen fundiert darzustellen und andere zu überzeugen. Sie wissen, wie Gruppendynamische Prozesse funktionieren und sie beherrschen die Moderation von ergebnisorientierten Gesprächen und Meetings und können diese steuern. Sie kennen Strategien und Techniken erfolgreicher Verhandlungsführung und verfügen über rhetorische Fähigkeiten, um ausgearbeitete Lösungen überzeugend zu argumentieren und Auftraggeber fundiert zu beraten.</p> <p>Die Studierenden verstehen die Bedeutung der Bürgerbeteiligung sowie des Stakeholder-Managements und sind in der Lage, mögliche Konfliktpotenziale in Projekten frühzeitig zu erkennen und Lösungsansätze für deren Beseitigung zu entwickeln. Sie kennen die Grundlagen des Immobilienmarketings und wissen, welche Instrumente und Maßnahmen bei Immobilienprojekten zum Einsatz kommen können.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 1	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34482	Schriftliche Prüfung (Klausur)	60 Minuten	unbeschränkt	3
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Im Sinne des kompetenzorientierten Prüfens werden die Inhalte des Moduls in einer 60-minütigen Klausur und die kommunikativen Fähigkeiten in einer Kurz-Präsentation mit anschließendem Gespräch (UBL) nachgewiesen.</p>				
Unbenotete Studienleistung ID: 82361	Form gemäß Erläuterung	60 Minuten	unbeschränkt	2
<p>Erläuterung:</p> <p>Die UBL findet in Form einer Präsentation im Team statt.</p>				

Komponente/n	PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M03-a	PF	Vorlesung/ Übung	4	150 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Präsentationstechnik • Redeaufbau und Rhetorik • Körpersprache • Medien • Abwehr unfairer rhetorischer Angriffe • Moderationstechnik • Verhandlungsführung/ Fragetechnik • Stakeholdermanagement • Medien und Immobilienwirtschaft • Krisenkommunikation • Bürgerbeteiligung • Immobilienmarketing 				

PA01	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektentwicklung	PF/WP PF	Gewicht der Note 7	Workload 7 LP	Aufwand 210 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind in der Lage, ihre Kenntnisse eigenständig auf konkrete Fragestellungen der Praxis anzuwenden. Sie sind fähig, kollaborativ und ergebnisorientiert in Teams zusammenzuarbeiten. Sie können sich sowohl schriftlich als auch mündlich ausdrücken und mit verschiedenen am Projekt Beteiligten über die Projektentwicklung diskutieren. Ebenso besitzen sie die Fähigkeit, im Rahmen der Projektarbeit erforderliche Tätigkeiten selbstständig zu erkennen und auszuführen. Sie können ihre Arbeitsweise und ihren Arbeitserfolg kritisch reflektieren, beurteilen und optimieren.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 1	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 82874	Integrierte Prüfung	60 Minuten	unbeschränkt	7
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Die Prüfungsleistung besteht aus einer schriftlichen Ausarbeitung und einer Präsentation, die als eine Gesamtleistung bewertet werden.</p> <p>Die Leistung wird i.d.R. in Gruppenarbeit erbracht. Insbesondere beim schriftlichen Teil ist durch die Kandidat*innen darauf zu achten, dass der Beitrag jeder*jedes einzelnen Kandidat*in aufgrund der Angabe von Abschnitten, Seitenzahlen oder anderen objektiven Kriterien, die eine eindeutige Abgrenzung ermöglichen, deutlich unterscheidbar und bewertbar ist.</p>				

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
PA01-a	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektentwicklung	PF	Projekt	1	210 h
<p>Inhalte:</p> <p>Im ersten Semester führen die Studierenden in Teams fundierte Projektentwicklungen für verschiedene Standorte durch. Die Aufgabenstellung ist so konzipiert, dass die Studierenden in vorgegebenen Gruppen ein bestimmtes innerstädtisches Grundstück, welches bebaut oder unbebaut sein kann, so zu bearbeiten haben, dass am Ende ein wirtschaftliches Projekt entsteht. Die Studierenden sind aufgefordert, komplexe Frage- und Problemstellungen zu hinterfragen und Lösungen zu entwickeln, die den aktuellen Anforderungen an das Leben, Wohnen und Arbeiten entsprechen, aber auch den Anforderungen der Umwelt und des Klimaschutzes gerecht werden.</p> <p>Die Studierenden bearbeiten die Projektarbeit im Team (max. 6 Teilnehmer*innen). Die begleitend in den Modulen M01 bis M03 erlangten Kenntnisse werden direkt angewendet. Das Wissen wird dadurch vertieft bzw. aufgrund individueller Problemstellungen weiter ausgebaut.</p>					

2. Semester // Projektmanagement

M04	Projektmanagement	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden verfügen über umfassende Kenntnisse im Projektmanagement und können diese auf ihre berufliche Praxis als Projektmanager*in übertragen. Sie kennen die in der DIN 69901 verankerten Grundlagen zum Projektmanagement ebenso wie die Handlungsbereiche A bis E gemäß Leistungsbild Projektsteuerung des Ausschusses der Verbände und Kammern der Ingenieure und Architekten für die Honorarordnung e.V. (AHO Heft 9) und wissen, welche Leistungen in den jeweiligen Projektstufen zu erbringen sind. Die Studierenden wissen zudem, wie öffentlich-private Partnerschaftsprojekte funktionieren. Sie haben einen Überblick über die digitalen und kollaborativen Methoden und Werkzeuge des Projektmanagements wie Building Information Modeling (BIM) oder Lean Construction Management (LCM) und können das Erlernte eigenständig auf die Planung von Projektmanagementstrukturen in der Bau- und Immobilienwirtschaft übertragen. Sie sind in der Lage, sich in unterschiedliche Rollen von an Bau- und Immobilienprojekten Beteiligten und deren Interessen hineinzusetzen und verfügen auch über die notwendigen Softskills, um Bauprojekte zu managen.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 2	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34450	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	6

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M04-a	Projektmanagement	PF	Vorlesung/ Übung	6	180 h
<p>Inhalte:</p> <p>Projektmanagement</p> <ul style="list-style-type: none">• DIN 69901 Projektmanagement Teil 1 bis 5/ AHO Heft Nr. 9• Ausgewählte Teilleistungen des Handlungsbereiches A• Handlungsbereich B - Qualitäten und Quantitäten• Handlungsbereich C - Kosten und Finanzierung• Handlungsbereich D - Termine, Kapazitäten, Logistik• Handlungsbereich E - Verträge, Versicherungen, Vergabestrategien,• Öffentlich-private Partnerschaften• Soziale Kompetenzen im Projektmanagement <p>Kollaborative Methoden und Werkzeuge im Projektmanagement</p> <ul style="list-style-type: none">• BIM Grundlagen• Digitale Werkzeuge• BIM Strategie-Workshop• BIM Projektmanagement• Lean Construction Management					

M05	Bautechnik	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden verfügen über geotechnisches Grundlagenwissen und sind in der Lage, sowohl Baugrund- und Grundwasserverhältnisse als auch verschiedene Gründungsverfahren und Sanierungspläne für Altlast-Verdachtsflächen einzuschätzen. Sie verstehen die Grundlagen der Tragwerksplanung sowie die dazugehörigen Normen und Vorschriften. Sie verfügen über grundlegende Kenntnisse hinsichtlich des Kraftflusses, der Tragelemente eines Bauwerkes und deren Verhalten, der Tragwerksmodellierung sowie möglicher Einwirkungen auf Tragwerke. Die Studierenden kennen die Grundlagen des Stahl- und Verbundbaus und wissen, in welchen Bereichen er Anwendung findet. Sie verfügen in Ansätzen über Kenntnisse der Bemessung, der Anschlusstechnik, der Fertigung und Montage und kennen die Anforderungen an den Korrosionsschutz sowie die Stabilität. Die Studierenden sind mit den Grundlagen weiterer Bauweisen vertraut, wie beispielsweise Holz- und Holz-Hybrid-Bauweise, serielles Bauen oder Modulbauweise. Zudem verfügen sie über Kompetenzen im Brandschutz, die sie befähigen, Brandschutzkonzepte anhand von baurechtlichen Anforderungen, Schutzziele und Gebäudetechnik zu beurteilen.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 2	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34461	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	6

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M05-a	Bautechnik	PF	Vorlesung/ Übung	5	180 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> Baugrunderkundung, Baugrundgutachten, Untersuchung von Baugruben Gründungen, Gründungskonzepte Tragwerksplanung, Kraftfluss, Tragelemente und Tragverhalten, Einwirkung auf Tragwerke, Tragwerksmodellierung Massivbau Stahl- und Verbundbau Holz-, Holz-Hybrid-Bauweise Seriellles Bauen Modulbauweise Brandschutz Schadstoffe 					

M06	Nachhaltige Gebäudeplanung	PF/WP PF	Gewicht der Note 5	Workload 5 LP	Aufwand 150 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind in der Lage, eine umfassende nachhaltige Gebäudeplanung unter Beachtung ökologischer, soziologischer wie ökonomischer Einflussfaktoren zu realisieren. Sie kennen Strategien zur Reduktion des Primärenergiebedarfs, um nachhaltig Energie im Lebenszyklus einzusparen und können einen Wirtschaftlichkeitsvergleich mit Betrachtung der Energie-, Betriebs-, Investitions- und Annuitätskosten praktisch durchführen. Die Studierenden kennen die wesentlichen Aspekte des Wärme-, Feuchte- und Schallschutzes und können diese auf ihren beruflichen Alltag übertragen. Sie sind mit den verschiedenen Einflussfaktoren auf das Raumklima und die thermische Behaglichkeit vertraut. Sie können Alternativen beurteilen und diese im Sinne einer nachhaltigen Gebäudeplanung berücksichtigen. Sie kennen die grundlegenden normativen Anforderungen, Regelwerke und Gesetze in Bezug auf die raumklimatischen und energetischen Anforderungen von Gebäuden und können diese kritisch hinterfragen. Sie kennen die am Markt relevanten Zertifizierungssysteme für nachhaltige Gebäude und können die Unterschiede sowie einzelne Entscheidungskriterien für die jeweiligen Zertifizierungsstufen benennen.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 2	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34462	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	5

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M06-a	Nachhaltige Gebäudeplanung	PF	Vorlesung/ Übung	4	150 h
Inhalte:					
<ul style="list-style-type: none">• Bauphysikalische Grundlagen• Wärme, -Feuchte- und Schallschutz• Energiebedarfsberechnung gemäß EnEV / GEG• Tageslicht und Kunstlicht am Arbeitsplatz/• Sommerliches Raumklima• Zertifizierung von Bestandsgebäuden• TGA / Integrale Planung der Technischen Gebäudeausrüstung					

M07	Bau- und Immobilienrecht	PF/WP PF	Gewicht der Note 5	Workload 5 LP	Aufwand 150 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden verfügen über grundlegende rechtliche Kenntnisse zu allen relevanten Themenbereichen des Bau- und Immobilienrechts. Sie sind vertraut mit dem Vergaberecht und wissen, welche gesetzlichen Grundlagen im Bereich der öffentlichen Vergabe gelten. Sie kennen den Ablauf des vollständigen Vergabeprozesses. Die Studierenden können einen Bauvertrag nach der Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen / Teil B: Allgemeine Vertragsbedingungen für die Ausführung von Bauleistungen (VOB/B) bewerten, beziehungsweise kennen die Unterschiede zum Werksvertragsrecht des Bürgerlichen Gesetzbuchs (BGB). Auf Grundlage der erworbenen Immobiliensteuerrechtskompetenz können sie Liquiditäts- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen über Berücksichtigung von Steuereffekten durchführen. Außerdem sind sie in der Lage auf Basis der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI), das Honorar für Architekten und Ingenieure zu kalkulieren. Sie verfügen über Grundkenntnisse im Miet- und Maklerrecht und kennen die rechtlichen Konsequenzen baulicher Verzögerungen. Die Grundlagen des Unternehmenssteuerrechts versetzen die Studierenden in die Lage, die Rahmenbedingungen der Unternehmensbesteuerung im immobilienwirtschaftlichen Kontext unter Berücksichtigung der Rechtsform einzuschätzen.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 2	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34456	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	5

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M07-a	Bau- und Immobilienrecht	PF	Vorlesung/ Übung	4	150 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • HOAI • VOB/A und VgV • VOB/B • Mietrecht/ Maklerrecht • Immobiliensteuerrecht • Unternehmenssteuerrecht • Integrierte Projektabwicklung (IPA) mit Mehrparteienverträgen 					

PA02	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektmanagement	PF/WP PF	Gewicht der Note 7	Workload 7 LP	Aufwand 210 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind in der Lage, ihre Kenntnisse eigenständig auf konkrete Fragestellungen der Praxis anzuwenden. Sie sind fähig, kollaborativ und ergebnisorientiert in interdisziplinären Teams zusammenzuarbeiten. Sie können sich sowohl schriftlich als auch mündlich ausdrücken und mit verschiedenen am Projekt Beteiligten über Lösungsansätze und -varianten diskutieren und sind in der Lage, diese argumentativ zu vertreten. Ebenso besitzen sie die Fähigkeit, im Rahmen der Projektarbeit erforderliche Tätigkeiten selbstständig zu erkennen und auszuführen. Sie können ihre Arbeitsweise und ihren Arbeitserfolg kritisch reflektieren, beurteilen und optimieren.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 2	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 82876	Integrierte Prüfung	60 Minuten	unbeschränkt	7
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Die Prüfungsleistung besteht aus einer schriftlichen Ausarbeitung und einer Präsentation, die als eine Gesamtleistung bewertet werden.</p> <p>Die Leistung wird i.d.R. in Gruppenarbeit erbracht. Insbesondere beim schriftlichen Teil ist durch die Kandidat*innen darauf zu achten, dass der Beitrag jeder*jedes einzelnen Kandidat*in aufgrund der Angabe von Abschnitten, Seitenzahlen oder anderen objektiven Kriterien, die eine eindeutige Abgrenzung ermöglichen, deutlich unterscheidbar und bewertbar ist.</p>				

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
PA02-a	Semesterbegleitende Projektarbeit - Projektmanagement	PF	Übung	1	210 h
<p>Inhalte:</p> <p>Im zweiten Semester führen die Studierenden die im ersten Semester entwickelten Projekte bzw. Teile daraus weiter. Die Aufgabenstellung ist so konzipiert, dass die Studierenden das Projekt hinsichtlich der Themen Projektmanagement, Bautechnik und Nachhaltige Gebäudeplanung eingehender betrachten und bearbeiten. Die Studierenden sind aufgefordert, Lösungen zu entwickeln, die den aktuellen Anforderungen an das Projekt in seinem Kontext der Gesamtentwicklung und den Anforderungen an das klimagerechte Bauen entsprechen. Die Studierenden bearbeiten die Projektarbeit im Team (max. 6 Teilnehmer*innen). Die begleitend in den Modulen M04 bis M06 erlangten Kenntnisse werden direkt angewendet. Das Wissen wird dadurch vertieft bzw. aufgrund individueller Problemstellungen weiter ausgebaut.</p>					

3. Semester // Real Estate Management

M08	Real Estate Management	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse zu den wichtigsten Einflussfaktoren auf Immobilienmärkte. Sie sind in der Lage, durch mikroökonomische Analysen der Immobilienmärkte und Einordnung der Marktrisiken, Perspektiven aufzustellen, um Immobilienbestände strategisch auszurichten. Die Studierenden kennen marktgängige Research-Methoden und wissen, wie Ratings für Immobilienmärkte, -objekte und -fonds aufgestellt werden. Sie sind mit den Grundlagen offener, geschlossener und internationaler Immobilienfonds vertraut und kennen verschiedene Fondsstrategien. Sie können Risiko-Rendite-Abwägungen vornehmen und sind in der Lage, geeignete Investmentstrategien zu entwickeln und kennen geeignete Instrumente zur Steuerung von Portfolios. Die Studierenden kennen internationale Bewertungsstandards und -verfahren und können diese von den Bewertungsverfahren nach ImmoWertV abgrenzen. Sie haben vertiefte Kenntnisse im internationalen Ertragswert- und im Discounted Cash Flow Verfahren. Sie kennen die verschiedenen Managementebenen und -aufgaben des Real Estate Managements und wissen, wie diese sich voneinander abgrenzen. Die Studierenden verfügen über übergeordnete Kenntnisse zum Betreiben von Immobilien und sind in der Lage, Immobilienbestände zielgerichtet zu steuern und zu bewirtschaften. Die Studierenden verfügen über englische Sprachkompetenz sind vertraut mit immobilienwirtschaftlichem Fachvokabular.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 3	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34434	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	6

Komponente/n	PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M08-a	PF	Vorlesung/ Übung	6	180 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Immobilienmärkte und Allokation • Demographie und Immobilien • Offene Immobilienfonds • Geschlossene Immobilienfonds • Immobilienresearch • Internationale Immobilienfonds • Transaktionsmanagement • Internationale Bewertungsverfahren • Portfoliomanagement • Asset Management • Facility Management • Betreiberverantwortung • Vermietungsmanagement • Immobilienenglisch • Wissenschaftliches Arbeiten 				

M09	Corporate Real Estate Management	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden verfügen über Kenntnisse zur systematischen Analyse von international agierenden Unternehmen und zur Entwicklung von Unternehmensstrategien, insbesondere im Hinblick auf das Corporate Real Estate Management. Sie kennen aktuelle Geschäftsanalysemodelle und wissen um die veränderten Bedürfnisse von Mitarbeitern und Organisationen unterschiedlicher Branchen im internationalen Umfeld. Besonderer Fokus liegt auf dem Gestalten und Managen von unternehmenseigenen oder angemieteten Immobilien. Die Studierenden kennen die Anforderungen an moderne Formen der Zusammenarbeit und die damit verbundenen Raum- und Arbeitskonzepte wie beispielsweise activity based working. Sie haben einen Überblick über theoretische Konzepte im Corporate Real Estate Management und deren Anwendung in der Praxis. Die Studierenden sind in der Lage, unter Entwicklung von geeigneten Leistungsindikatoren und unter Berücksichtigung der jeweiligen Organisation und ihrer Bedürfnisse, eine Corporate Real Estate Strategie zu entwickeln.</p> <p>Allgemeine Bemerkungen:</p> <p>Modul M09 und M10 finden im europäischen Ausland statt. Hierfür sind die Sprachvoraussetzungen gem. Prüfungsordnung § 1 (4) erforderlich.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 3	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 81570	Sammelmappe mit Begutachtung		unbeschränkt	6
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Die Sammelmappe besteht aus folgenden Einzelleistungen, die in englischer Sprache zu erbringen sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poster - Schriftliche Ausarbeitung (assignment) - Präsentation 				

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M09-a	Corporate Real Estate Management	PF	Vorlesung/ Übung	4	180 h
Inhalte:					
Fundamentals of Corporate Strategy - Integrating Corporate Strategy and Real Estate Strategy					
<ul style="list-style-type: none">• Current trends, innovation and contemporary practice in Corporate Real Estate (CRE) including disruptive technologies focusing on people, activity based working, wellbeing• CRE performance management and measurement• Managing CRE projects including Corporate Relocation• Understanding the demand side requirements for a corporate headquarters relocation Teams work on the data provided• Hearing from local professionals about the market and real estate context. Understanding the local market and location context. Prioritising the key issues to be embedded in the international project• Critically evaluating through tours and inspections of the short listed buildings					
Week 1 ends with a Client Board Meeting.					

M10	International Business	PF/WP PF	Gewicht der Note 6	Workload 6 LP	Aufwand 180 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden beherrschen die Anwendung aller gängigen Werkzeuge, um die Kultur, Marktpositionierung und Strategie eines Unternehmens zu analysieren. Die Studierenden kennen die Methoden der strategischen Unternehmensführung und können diese auf die Corporate Real Estate Strategie eines Unternehmens übertragen. Sie verfügen zudem über die Fähigkeit, veränderte Anforderungen an die strategische Ausrichtung eines Unternehmens zu analysieren und darauf aufbauend die veränderten Anforderungen der Mitarbeitenden in Bezug auf Raumnutzung, Arbeits- und Raumorganisation darzustellen sowie Leistungssteigerungen anhand von geeigneten Indikatoren messbar zu machen. Sie sind zudem in der Lage, Corporate Real Estate Lösungen zu entwickeln, die sowohl unter betrieblichen und ökonomischen als auch unter personellen und strategischen Gesichtspunkten das Optimum für das Unternehmen darstellen. Die Studierenden können in einem interdisziplinären Team eine Corporate Real Estate Strategie für ein Unternehmen entwickeln und diese vor internationalen Kunden präsentieren.</p> <p>Allgemeine Bemerkungen:</p> <p>Modul M09 und M10 finden im europäischen Ausland statt. Hierfür sind die Sprachvoraussetzungen gem. Prüfungsordnung § 1 (4) erforderlich.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 3	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 86362	Sammelmappe mit Begutachtung		unbeschränkt	6
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Die Sammelmappe besteht aus Assignment, Presentation und Reflection Paper.</p>				

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M10-a	International Business	PF	Vorlesung/ Übung	4	180 h
<p>Inhalte:</p> <p>Im Auslandsmodul M10_International Business wird das in Woche 1 begonnene Corporate Relocation Project weitergeführt. Die Studierenden sind in der Lage, das in Woche 1 vermittelte Wissen, das in Woche 2 durch weitere Fachvorträge von lokalen Experten über den Real Estate Markt und den Standortkontext der Städte im Ausland ergänzt wird, auf ein Praxisprojekt zu übertragen.</p> <ul style="list-style-type: none"> Hearing from local professionals about the market and real estate context. Understanding the local market and location context. Prioritising the key issues to be embedded in the international project. Critically evaluating through tours and inspections of the short listed buildings. Application of Activity Based Working (ABW) solutions. Preparing space plans and design layouts. Integrating solutions to the strategic objectives within the real estate solution. Completing the required elements for the presentation. Students complete and rehearse their presentation; prepare executive summaries and complete project tasks. Presentation of the real estate solution to the client's board of directors. 					

M11	Baumanagement	PF/WP PF	Gewicht der Note 5	Workload 5 LP	Aufwand 150 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden beherrschen die Grundlagen des internen und externen Rechnungswesens sowie der Kostenrechnung. Sie sind ferner in der Lage, eine Baukalkulation zu erstellen und kennen die verschiedenen Kalkulationsverfahren zur Bauauftragsrechnung. Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse im Schlüsselfertigbau. Sie sind mit den verschiedenen Einsatzformen von Bauunternehmen vertraut und kennen die Unterschiede zwischen konventioneller und zielorientierter Baudurchführung. Die Studierenden haben Kenntnisse in der Arbeitsvorbereitung und können entsprechende Planungs- und Steuerungsmaßnahmen bewerten und entwickeln, sowohl aus Sicht eines Bauunternehmers als auch eines Projektsteuerers. Die Studierenden wissen um die Bedeutung der Sicherheits- und Gesundheitskoordination für die Baustelle. Sie kennen die gesetzlichen Regelungen und sind mit den erforderlichen Maßnahmen in Planung und Ausführung der Baumaßnahme vertraut. Die Studierenden kennen die Grundlagen der Beurteilung von Mängeln und verfügen zudem über Kenntnisse im Nachtragsmanagement. Sie kennen die Anspruchsgrundlagen aus Störungen im Bauablauf und sind in der Lage, Nachträge auf ihre sachliche Richtigkeit hin zu prüfen beziehungsweise das sogenannte Claimpotential für eine erfolgreiche Abwehr in der Praxis identifizieren. Die Studierenden überblicken das Konfliktpotential bei Bauprojekten. Sie kennen typische Konfliktverläufe und sind mit verschiedenen Instrumenten der Konfliktlösung vertraut.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 3	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34458	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	5

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M11-a	Baumanagement	PF	Vorlesung/ Übung	5	150 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Rechnungswesen • Baukalkulation • Arbeitsvorbereitung • SiGeKo • Schlüsselfertigbau • Schäden / Mängel • Nachtragsmanagement • Baukonfliktmanagement/ außergerichtliche Streitbeilegung 					

PA03	Semesterbegleitende Projektarbeit - Real Estate Management	PF/WP PF	Gewicht der Note 7	Workload 7 LP	Aufwand 210 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind in der Lage, ihre Kenntnisse eigenständig auf konkrete Fragestellungen der Praxis anzuwenden. Sie sind fähig, kollaborativ und ergebnisorientiert in interdisziplinären Teams zusammenzuarbeiten. Sie können sich sowohl schriftlich als auch mündlich ausdrücken und mit verschiedenen am Projekt Beteiligten über Lösungsansätze und -varianten diskutieren und sind in der Lage, diese argumentativ zu vertreten. Ebenso besitzen sie die Fähigkeit, im Rahmen der Projektarbeit erforderliche Tätigkeiten selbstständig zu erkennen und auszuführen. Sie können ihre Arbeitsweise und ihren Arbeitserfolg kritisch reflektieren, beurteilen und optimieren.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 3	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 82877	Integrierte Prüfung	60 Minuten	unbeschränkt	7
<p>Erläuterung zur Modulabschlussprüfung:</p> <p>Die Prüfungsleistung besteht aus einer schriftlichen Ausarbeitung und einer Präsentation, die als eine Gesamtleistung bewertet werden.</p> <p>Die Leistung wird i.d.R. in Gruppenarbeit erbracht. Insbesondere beim schriftlichen Teil ist durch die Kandidat*innen darauf zu achten, dass der Beitrag jeder*jedes einzelnen Kandidat*in aufgrund der Angabe von Abschnitten, Seitenzahlen oder anderen objektiven Kriterien, die eine eindeutige Abgrenzung ermöglichen, deutlich unterscheidbar und bewertbar ist.</p>				

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
PA03-a	Semesterbegleitende Projektarbeit - Real Estate Management	PF	Übung	1	210 h
<p>Inhalte:</p> <p>Im dritten Semester führen die Studierenden die Projektentwicklungen des ersten und zweiten Semesters im Sinne einer lebenszyklusorientierten Bearbeitung weiter. Die Aufgabenstellung ist so konzipiert, dass die Studierenden das Projekt hinsichtlich der Themen Real Estate- und Baumanagement eingehender betrachten und bearbeiten. Die Studierenden sind aufgefordert, Lösungen zu entwickeln, die den aktuellen Anforderungen an das Projekt in seinem Kontext der Gesamtentwicklung und den Anforderungen an das klimagerechte Bauen entsprechen. Die Studierenden bearbeiten die Projektarbeit im Team (max. 6 Teilnehmer*innen). Die begleitend in den Modulen M08 und M11 erlangten Kenntnisse werden direkt angewendet. Das Wissen wird dadurch vertieft bzw. aufgrund individueller Problemstellungen weiter ausgebaut.</p>					

4. Semester // Unternehmensführung

M12	Unternehmensführung	PF/WP PF	Gewicht der Note 5	Workload 5 LP	Aufwand 150 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden sind mit den Grundlagen strategischer Unternehmensführung vertraut. Sie kennen verschiedene Strategien der Mitarbeiterführung und sind in der Lage, diese anzuwenden. Sie können Führungsprobleme identifizieren und Lösungen für diese Probleme erarbeiten. Sie kennen verschiedene Motivationstheorien und können diese gezielt im beruflichen Alltag anwenden. Die Studierenden verstehen Controlling als (Unternehmens-)Führungsinstrument und kennen Vorgehensweise und Kennzahlen der wertorientierten Planung. Sie verfügen über Kenntnisse zu Finanzierungsmöglichkeiten für Unternehmen/ Projekte und können Lösungsansätze für das Management von Risiken erarbeiten. Sie kennen verschiedene wirtschaftsethische Konzepte und wissen, wie Werteprogramme in der Praxis umgesetzt werden.</p>					
Moduldauer: 1 Semester		Angebotshäufigkeit: jedes 2. Semester		Empfohlenes FS: 4	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
Modulabschlussprüfung ID: 34479	Schriftliche Prüfung (Klausur)	120 Minuten	unbeschränkt	5

Komponente/n		PF/WP	Lehrform	SWS	Aufwand
M12-a	Unternehmensführung	PF	Vorlesung/ Übung	3	150 h
<p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategien und Unternehmensführung • Controlling • Finanzierung und Risikomanagement • Wirtschaftsethik • Strategische Unternehmensführung in der Praxis 					

PP	Praxisphase	PF/WP PF	Gewicht der Note 0	Workload 12 LP	Aufwand 360 h
<p>Qualifikationsziele:</p> <p>Die Studierenden kennen die Grundlagen und Prinzipien des Lebenszyklus von Immobilien. Sie sind in der Lage, eine Projektentwicklung durchzuführen, Projekte in der Planung, der Ausführung und dem Betrieb zu steuern und zu managen und sie verfügen über elementare Grundlagen des Real Estate Managements sowie der Unternehmensführung. Sie sind in der Lage, die Organisation sowie Strukturen und Prozesse im eigenen Unternehmen zu analysieren, Probleme und Optimierungspotenziale zu identifizieren und geeignete Methoden zu Verbesserungen vorzuschlagen und in die Wege zu leiten. Des Weiteren können sie konkrete Problemstellungen aus ihrem beruflichen Alltag herausgreifen und sie mit Hilfe der erworbenen methodischen Kompetenzen lösen.</p> <p>Allgemeine Bemerkungen:</p> <p>Das Studium gliedert sich in Präsenz- und Praxisphasen, in denen die Studierenden die in den Modulen 01 bis 12 erworbenen Kenntnisse eigenständig auf konkrete Fragestellungen der Praxis anwenden. Am Ende des Studiums ist ein Praxisbericht einzureichen, in dem die Studierenden diese Transferleistung exemplarisch anhand einer konkreten Problemstellung aus ihrem beruflichen Alltag veranschaulichen.</p> <p>Für die erworbene Berufserfahrung während der vier Semester Studiendauer werden gemäß PO § 3 (2) Leistungen im Umfang von 12 LP anerkannt, die mit dem Praxisbericht im vierten Semester angerechnet werden.</p>					
Moduldauer: 4 Semester		Angebotshäufigkeit: in jedem Semester		Empfohlenes FS: 1	

Nachweise	Form	Dauer/ Umfang	Wiederholbarkeit	LP
<p>Zusammensetzung des Modulabschlusses:</p> <p>Das Modul wird ohne Modulabschlussprüfung abgeschlossen.</p>				
Unbenotete Studienleistung ID: 34442	Form gemäß Erläuterung		unbeschränkt	12
<p>Erläuterung:</p> <p>Praxisbericht Umfang: ca. 15 Seiten zzgl. Anlagen</p>				

Legende

PF	Pflichtfach
WP	Wahlpflichtfach
FS	Fachsemester
LP	Leistungspunkte
MAP	Modulabschlussprüfung
UBL	Unbenotete Studienleistung
SWS	Semesterwochenstunden